

Rapporteringsprincipper for kaskaderapporter - lederhierarki

I Børn og Unge, Aarhus Kommune har vi to hierarkier – et medarbejder-hierarki og et leder-hierarki. Disse er adskilt på nær i den allerøverste samlede rapport for hele Børn og Unge.

De selvejende dagtilbud holdes adskilt fra de kommunale dagtilbud. De selvejende dagtilbud får en rapport hver og der laves en samlet rapport for medarbejdere og en samlet rapport for ledere i de selvejende dagtilbud.

Leder-hierarkiet:

Rapporter for decentrale enheder = områderne/FU:

Indenfor hvert enkelt af områderne laves der **rapporter** for:

- Alle ledere i området (på tværs af skole, dagtilbud, FU-enhed og specialinstitutioner)
- Ledere med reference til områdechefen (områdelederteams): skoleledere, dagtilbudsledere, FU-leder og evt. ledere af særlige tilbud.
- Ledere uden reference til områdechefen: (pædagogiske ledere i dagtilbud og ledere af dagplejen, pædagogiske ledere på skolerne, SFO-ledere, administrative ledere på skolerne, fritidspædagogiske ledere i SFO).
- For hver ledertyper (på baggrund af lederkoder: eksempelvis dagtilbudsledere, skoleledere, administrative ledere mm)
- For hvert dagtilbud laves en rapport for ledelsesniveauerne under dagtilbudslederen (de pædagogiske ledere)
- For hver skole laves en rapport for ledelsesniveauerne under skolelederen (hvis der er nok besvarelser)
- For hvert FU-område laves en rapport for ledelsesniveauerne under FU-lederen
- For hvert særligt tilbud laves en rapport for ledelsesniveauerne under den øverste leder

Pr. område skal laves følgende i **matricer**:

Indenfor hvert enkelt af områderne laves der en **matrice** over følgende:

- Alle ledere i området (på tværs af skole, dagtilbud, FU-enhed og specialinstitutioner)
- Ledere med reference til områdechefen (områdelederteams): skoleledere, dagtilbudsledere, FU-leder og evt. ledere af særlige tilbud.
- Ledere uden reference til områdechefen: pædagogiske ledere i dagtilbud og leder af dagplejen, pædagogiske ledere på skolerne, SFO-ledere, administrative ledere på skolerne, fritidspædagogiske ledere i SFO.
- For ledertyperne i området (på baggrund af lederkoder: eksempelvis dagtilbudsledere, skoleledere, administrative ledere mm)
- For hvert dagtilbud: Ledelsesniveauerne under dagtilbudslederen
- For hver skole: Ledelsesniveauerne under skolelederen
- For hvert FU-område: Ledelsesniveauerne under FU-lederen
- For hvert særligt tilbud: Ledelsesniveauerne under den øverste leder

Alle med rød, gul og grøn markering i forhold til både egenudvikling og sammenlignet med BU-gennemsnit for lederne (altså laves der to faneblade – en for hvert benchmark). Der afsluttes i

begge ark med kolonner med gennemsnit af score samt optælling af hhv. røde og grønne felter pr. række. Husk at låse farvemærkerne og printervenligt format.

Rapporter og **matricer** for forvaltningerne:

Indenfor hver forvaltning laves der følgende **rapporter**:

- Alle ledere med reference til forvaltningschefen (hvis der er nok besvarelser)
- Ledere uden reference til forvaltningschefen

På tværs af alle forvaltninger laves der følgende **rapporter**:

- Alle kontorchefer
- Alle sektionsledere

På tværs af alle forvaltninger laves der følgende **matrice**:

- Alle ledere med reference til forvaltningscheferne – opdelt på forvaltninger
- Ledere uden reference til forvaltningschefen – opdelt på forvaltninger

For hele Børn og Unge laves følgende **rapporter** og **matricer** for lederne:

For hele Børn og Unge laves følgende **rapporter**:

- Alle ledere i Børn og Unge
- Alle områdechefer
- Alle dagtilbudsledere
- Alle skoleledere
- Alle FU-ledere
- Alle ledere af særlige tilbud
- Alle SFO-ledere
- Alle administrative ledere på skolerne
- Alle pædagogiske ledere på skolerne
- Alle ledere på FU-området (under FU-leder)
- Alle pædagogiske ledere i dagtilbud
- Alle pædagogiske ledere i dagplejen
- Alle fritidspædagogiske ledere i SFO'erne
- Alle ledere af sundhedsplejen
- Alle ledere af tandplejen
- Chefgruppen (forvaltnings- og stabschefer)
- Alle selvejende dagtilbud
- Alle ledere med reference til områdecheferne (skoleledere, dagtilbudsledere, FU-ledere).
- Alle ledere uden reference til områdecheferne (pædagogiske ledere i dagtilbud/leder af dagplejen, pædagogiske ledere på skolerne, SFO-ledere, administrative ledere på skolerne, fritidspædagogiske ledere i SFO).

For hele Børn og Unge laves følgende **matrice**:

- Alle ledere i Børn og Unge
- Alle områdechefer

- Alle dagtilbudsledere
- Alle skoleledere
- Alle FU-ledere
- Alle ledere af særlige tilbud
- Alle ledere på FU-området (under FU-leder)
- Alle pædagogiske ledere på skolerne
- Alle administrative ledere på skolerne
- Alle SFO-ledere
- Alle fritidspædagogiske ledere i SFO'erne
- Alle pædagogiske ledere i dagtilbud
- Alle pædagogiske ledere i dagplejen
- Alle ledere med reference til områdecheferne (skoleledere, dagtilbudsledere, FU-ledere).
- Alle ledere uden reference til områdecheferne (pædagogiske ledere i dagtilbud/leder af dagplejen, pædagogiske ledere på skolerne, SFO-ledere, administrative ledere på skolerne, fritidspædagogiske ledere i SFO).

Alle med rød, gul og grøn markering i forhold til både egenudvikling og sammenlignet med BU-gennemsnit for lederne (altså laves der to faneblade – en for hvert benchmark). Der afsluttes i begge ark med kolonner med gennemsnit af score samt optælling af hhv. røde og grønne felter pr. række. Husk at læse farvemarkeringerne!

Benchmark:

- Også ift. benchmark holdes ledere og medarbejdere adskilt
- Vær opmærksom på at der blev gennemført trivselsundersøgelse på skolerne gennemførte i 2014 hvorfor benchmark for skolerne skal være data fra 2014, og resten af Børn og Unge er trivselsundersøgelsen fra 2013.

OBS:

- Der må ikke kunne 'beregnes' svar fra grupper under 5 personer ved hjælp af kombinationer af rapporter/matricer.
- Der anvendes lederkoder